



מניעים את השינוי

תקציר מנהלים

יולי 2021

הצהרה משפטית



המידע הכלול במצגת וכל מידע אחר שיימסר במהלך הצגת המצגת (מידע כאמור או כל חלק ממנו יכונה להלן: "המידע") מוצג למטרות נוחות בלבד. המידע אינו מהווה בסיס לקבלת החלטת השקעה, אינו מחליף איסוף וניתוח מידע עצמאיים ואינו מהווה המלצה או חוות דעת וכן לא תחליף לשיקול דעת עצמאי של כל משקיע פוטנציאלי.

החברה אינה אחראית לשלמות או דיוק המידע והיא לא תישא באחריות לנזקים ו/או הפסדים כלשהם העלולים להיגרם כתוצאה משימוש במידע.

בכל מקרה של סתירה או אי התאמה בין המידע לבין המידע הרשום בספרי החברה ו/או המופיע בפרסומים רשמיים, יגבור האמור במידע הרשום כאמור.

המידע עשוי להכיל הצהרות צופות פני עתיד המבוססות על מידע וציפיות נוכחיים. הפעילות, התוצאות ונתונים אחרים עשויים בפועל להיות שונים מהותית, בשל אי וודאות וסיכונים שונים, לרבות אלו הנדונים במסגרת גורמי הסיכון הכלולים בדוחות הכספיים ובדוחות הדירקטוריון שפורסמו על ידי החברה.

החברה אינה מתחייבת לעדכן את המידע והציפיות האמורים או כל חלק אחר של המידע.

קבוצת בזן

מקבוצות האנרגיה
המשמעותיות והגדולות
ביותר בישראל

11.1

מדד המורכבות של נלסון



10 מיליון

טון נפט גולמי מזוקק בשנה *



800,000

טון יצור פולימרים בשנה *



600,000

טון יצור ארומטיים בשנה *



יצרן המימן

הגדול בישראל

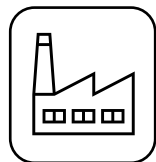


10%

מצריכת הגז הטבעי במשק הישראלי

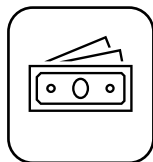


* כושר יצור מרבי



2

אתרי ייצור במיקומים
אסטרטגיים
(בישראל ובמערב אירופה)



6.3B ₪

תרומה לתוצר
הלאומי הגולמי*



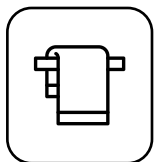
14,600

מועסקים באופן
עקיף*



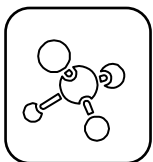
1,400

עובדים
בקבוצת בזן*



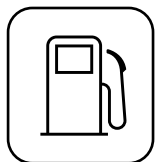
95%

נתח שוק מקומי
ארומטיים



300

מפעלי פלסטיק
בישראל לקוחות שלנו
עם נתח שוק מקומי
של 70%



64%

נתח שוק מקומי
דלקים

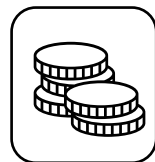


20

מדינות בהן יש לבזן
נוכחות שיווקית
משמעותית

\$500M

ממוצע שנתי**



* נכון לתום שנת 2019

** על בסיס השנים 2015-2019

קבוצת בזן תהווה גשר חיוני לעתיד משק האנרגיה לתחבורה בישראל

ותוביל טרנספורמציה מוכוונת קיימות
וחדשנות בפעילות הדלקים והפולימרים

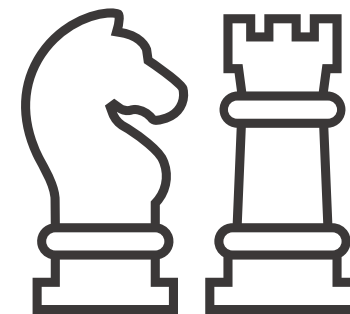
מניעים כלכלה דלת פחמן

לספקית מובילה של אנרגיה
מתחדשת לתחבורה ושל פולימרים
מתקדמים



מחברה המייצרת
תזקיקים ופולימרים מנפט





מחזון לאסטרטגיה



קבוצת בזן בעשור הבא



**נוביל את שוק הפולימרים
הממוחזרים, המתכלים*
והביו פולימרים בישראל
תוך מינוף הפעילות
במערב אירופה**

*פולימרים ממקורות מתחדשים



קבוצת בזן בעשור הבא

נתאים את עצמנו
לצורכי שוק הדלקים
לתחבורה בישראל,
תוך שימוש בטכנולוגיות
מתקדמות לייצור

קבוצת בזן בעשור הבא

נהיה בעלי **תשתיות**
לוגיסטיות ויכולות סחר
מתקדמות לאספקת
צורכי המשק הישראלי



קבוצת בזן בעשור הבא

מחויבות לעקרונות מתקדמים למען הדורות הבאים

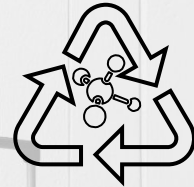


מנועי הצמיחה של קבוצת בזן בעשור הבא

דלקים
ותשתיות



פולימרים
מתקדמים



מימן ירוק
ודלקים חלופיים





יעדים אסטרטגיים



נהיה ספקים מובילים
לכלל סוגי הדלקים החלופיים
שידרשו (ביו-דלקים, דלקים
סינטטיים)



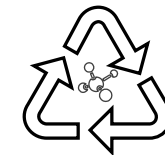
נוביל את שוק המימן
(כחול וירוק) לתחבורה
ותעשייה בישראל



נהיה בעלי נוכחות
בינלאומית באזור
אגן הים התיכון



נוביל את תחום
החדשנות והיזמות
באקו-סיסטם הדלקים
החלופיים המקומי



יעדים אסטרטגיים



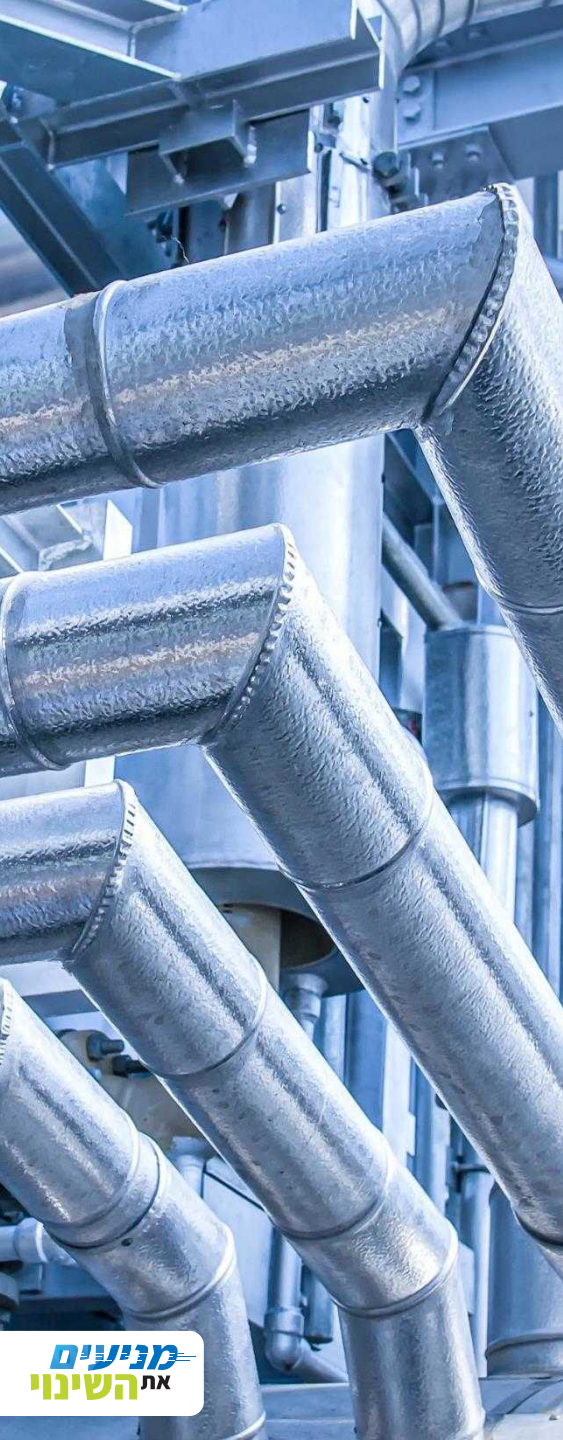
נשלב טכנולוגיות
חדשניות בייצור



נוביל את תחומי מחזור
הפלסטיק, הביו-פולימרים
והפולימרים המתכלים*
בישראל ונעמיק פעילויות אלו
במערב אירופה ()



נוביל את שוק הפולימרים
בישראל תוך אספקת סל
מוצרים מגוון



דלקים ותשתיות



יעדים אסטרטגיים

נהיה בעלי תשתיות
לוגיסטיות ויכולות סחר
מתקדמות להבטחת
רציפות אספקה לשוק
הישראלי



נטמיע טכנולוגיות
מתקדמות בייצור

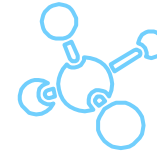


נספק סל מוצרים מגוון
המותאם לצרכי השוק
המשתנים



יעדים אסטרטגיים*

שילוב פולימרים מתקדמים
בסל המוצרים
יעדים:
15% עד 2025
30% עד 2030 (אירופה** : 20%-25%)



הובלת קיימות
בתעשיית האנרגיה
לתחבורה והפולימרים
בישראל

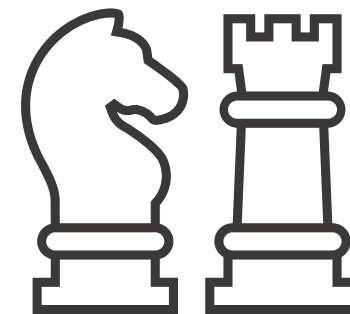


הפחתת טביעת
הרגל הפחמנית
בכל תחומי
הפעילות



* תוך יישום מתודולוגיה וסטנדרטים בינלאומיים מתקדמים ובשקיפות מלאה
** מקור :





משמעות התוכנית האסטרטגית

אסטרטגיית בזן על ציר הזמן

תבוצע באמצעות שיתופי פעולה, מיזוגים ורכישות



השקעה

במנועי צמיחה חדשים

טווח קצר
(2021-2024)

טווח בינוני
(2025-2030)

טווח ארוך
(2030 ואילך)



שיפור והתאמה

של הנכסים הקיימים
לצורכי השוק



עקרונות פיננסים

השקעות במנועי צמיחה חדשים בטווח קצר (2022-2025)

\$150-200



השקעות במנועי צמיחה חדשים בטווח בינוני (2026-2030) לכל הפחות

\$150-200



מימוש התוכנית ללא עלייה
בחוב נטו לאורך זמן



המשך שמירה על יציבות
ואיתנות פיננסית



יישום האסטרטגיה: יצירת ערך משמעותי ארוך טווח לבזן ולבעלי מניותיה

גמישות ויכולת
טרנספורמציה



התאמה מתמדת של
הפעילות להזדמנויות
ולמגמות בשווקים

שיפור הביצועים
הפיננסיים בטווח
הקצר



שיפור שנתי ב-
בשנים הקרובות, מיישום
היוזמות

כניסה למגוון תחומי
פעילות בעלי ערך גבוה
תוך הפחתת תנודתיות



הרחבת פעילות בשרשרת
הערך ובתחומי פעילות
משיקים
הנהנים מביקושים
ומכפילים גבוהים

הארכת הרישיון
החברתי



אימוץ חזון מכוון קיימות
לטווח הארוך



קבוצת בזן
מחויבים למחר

תודה רבה